Årsredovisning för

Tåg i Bergslagen AB

556470-2107

Räkenskapsåret
2025-01-01 - 2025-12-31

Innehållsförteckning: **Sida**

Förvaltningsberättelse	1-4
Resultaträkning	5
Balansräkning	6-7
Kassaflödesanalys	8
Noter	9-13
Underskrifter	13

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/5b255494-bd8c-4f01-a5f7-e43fc8872004
visma sign
www.vismasign.com

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Tåg i Bergslagen AB, 556470-2107, med säte i Borlänge, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Allmänt om verksamheten

Tåg i Bergslagen AB (TiB) ägs till lika delar av Region Dalarna, Region Gävleborg, Region Västmanland samt Region Örebro län. Bolaget bedriver regional och interregional persontrafik på järnväg i Dalarnas, Gävleborgs, Västmanland och Örebro län längs följande sträckor:

- Mjölby/Laxå-Hallsberg-Örebro-Borlänge-Gävle
- Örebro-Fagersta-Gävle
- Ludvika-Fagersta-Västerås
- Mora-Borlänge-Sala

Bolagets uppdrag är att upphandla, beställa och och utveckla tågtrafik i Bergslagsområdet. Trafiken är upphandlad. En förutsättning för bolagets verksamhet är regionernas stöd genom kollektivtrafikmyndigheterna.

VD har ordet

2025 har varit ett år som präglats av stabilitet, utveckling och strategisk förflyttning för Tåg i Bergslagen AB. Efter en period med stora utmaningar under 2024 kan vi nu summera ett år där trafikleveransen i huvudsak har fungerat väl, samarbeten har stärkts och bolagets långsiktiga inriktning har tydliggjorts.

Vi har levererat trafik i en omfattande och komplex infrastrukturmiljö. Sommaren präglades av omfattande banarbeten som bland annat innebar att trafiken till och från Borlänge var avstängd under fyra veckor. Året avslutades dessutom med stormen Johannes, som medförde inställd trafik, påverkan på våra resenärer och skador på fordon. Trots detta har vi, tillsammans med våra samarbetspartners, visat handlingskraft och professionalism. Regulariteten uppgick till 98,0 procent och punktligheten förbättrades markant jämfört med föregående år. Det är ett styrkebesked.

Ekonomiskt är 2025 det andra året med vår nya affärsmodell och ansvarsfördelning. Trafiken har varit stabil och vi redovisar ett överskott om 40,8 mnkr. Överskottet är främst hänförligt till lägre kostnader inom fordon, trafikproduktion, kundersättningar samt administration. Trafiken genererar även biljettintäkter som enligt den nya modellen tillfaller både respektive kollektivtrafikmyndighet och Tåg i Bergslagen AB. Sammantaget visar årets resultat att verksamheten är robust och att den ekonomiska styrningen har stärkts.

Under hösten fattade ägarna beslut om ett reviderat Långsiktigt program med sikte mot 2035, tillsammans med en uppdaterad strategi och fordonsstrategi för bolaget. Dessa dokument ger oss en tydlig och gemensam riktning för hur trafiken i Bergslagen ska utvecklas de kommande åren - med ambitioner uttryckta i såväl trafikvolym som kvalitet och effektivitet. Det skapar stabila planeringsförutsättningar och stärker vår roll som beställare och drivande kraft i utvecklingen av trafiken.

Vi ser också positiva signaler från våra resenärer. Antalet resor har ökat under året och viseringsgraden har förbättrats betydligt, vilket stärker intäktssäkringen och bidrar till rättvisa villkor för alla resenärer. Belastningen på kundservice har minskat, till följd av stabilare trafikleverans och förbättrad trafikkommunikation.

Samarbetet med vår operatör VR Sverige AB har utvecklats positivt under året. Strukturer för avtalsuppföljning och gemensam affärsutveckling har etablerats och fungerar effektivt. Även arbetet med IT- och informationssäkerhet har stärkts genom ett mer strukturerat och riskbaserat angreppssätt. Tåg i Bergslagen är en central del av transportsystemet i våra fyra ägarregioner. Vår uppgift är att

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/5b255494-bd8c-4f01-a5f7-e43fc8872004
visma sign
www.vismasign.com

säkerställa en tillförlitlig, attraktiv och långsiktigt hållbar tågtrafik i Bergslagen. Under 2025 har vi tagit viktiga steg i rätt riktning - både operativt och strategiskt. Med tydliga mål, stärkt samverkan och en stabil ekonomisk grund står vi väl rustade inför kommande år.

Jag vill rikta ett varmt tack till våra medarbetare, samarbetspartners och ägare för det arbete och engagemang som möjliggjort årets resultat. Tillsammans fortsätter vi att utveckla tågtrafiken i Bergslagen.

Ekonomiskt resultat 2025

2025 var det andra året med den nya affärsmodellen och ekonomiska ansvarsfördelningen. Trafiken var stabil under hela året, till skillnad från stora delar av 2024. Samtidigt baserades delar av budgeten för 2025 på förutsättningar från 2024, vilket har bidragit till avvikelser inom vissa kostnadsområden. Avvikelsen mot budget uppgick till ett överskott om 40,8 mnkr.
De största bidragande faktorerna till överskottet var:
" Lägre kostnader för fordon och fordonsunderhåll: 12,1 mnkr
" Lägre kostnader för kundersättningar och försäljning: 11,5 mnkr
" Lägre produktionskostnader för trafikutförandet: 9,7 mnkr
" Lägre kostnader för administration och personal: 6,7 mnkr

Biljettintäkterna uppgick till 98,9 mnkr, vilket var 1,5 mnkr lägre än budgeterat. I den nya ekonomiska ansvarsfördelningen tillfaller intäkter från inomlänsresor respektive kollektivtrafikmyndighet och redovisas därför inte i Tåg i Bergslagens resultaträkning.
Dessa intäkter uppgick under året till 27,8 mnkr. Respektive kollektivtrafikmyndighet beslutar även om giltighet för sina biljetter i Tåg i Bergslagens trafik. Intäkterna från dessa biljetter tillfaller respektive myndighet och beräknas uppgå till 49,4 mnkr. Sammantaget genererade Tåg i Bergslagens trafik därmed ytterligare cirka 77 mnkr i biljettintäkter som inte redovisas i bolagets resultaträkning.

Viktiga förhållanden
TiB äger 50 aktier i BIMS AB samt andelar i BIMS KB, motsvarande en ägarandel om 8,4 procent. Bolaget äger även 30 aktier à 2 000 kr i Samtrafiken. Samtliga aktieägare äger lika antal aktier och har lika rösträtt.

Investeringar
Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 2,7 mnkr (föregående år 1,0 mnkr).

Utveckling av verksamheten

Under 2025 har TiBs verksamhet utvecklats i rätt riktning. Fokus ligger på att bygga en välfungerande och effektiv verksamhet för uppdraget. Nedan är utvalda exempel på viktiga framsteg under året.

Trafikavtalet
Parallellt med den stabila trafikleveransen har samarbetet mellan VR Sverige AB (VR) och TiB utvecklats positivt under året. Arbetssätt och struktur för avtalsuppföljning samt utveckling av den gemensamma affären har etablerats och fungerar effektivt.

Ekonomiuppföljning
Uppföljningen av ekonomi och försäljning har under 2025 utvecklats och förenklats, vilket har lett till kortare ledtider för analyser och tydligare beslutsunderlag.

IT- och informationssäkerhet
TiB har fortsatt att stärka arbetet med IT- och informationssäkerhet genom ett mer strukturerat och riskbaserat arbetssätt med utgångspunkt i ISO 27001(utan certifiering).

Kund och marknad

Resandeutveckling
Antalet enkelbiljettsresor ökade under året med 3,7 procent, från 1,18 till 1,23 miljoner resor. Volymen personkilometer är oförändrad. Antalet resor med biljetter från regionala kollektivtrafikmyndigheter ökade med 21,6 procent, från 1,10 till 1,33 miljoner resor.
Viseringsgraden låg under det sista kvartalet på knappt 80 procent, vilket är en ökning med cirka tio procentenheter jämfört med föregående år. Förbättringen beror främst på förbättrad funktionalitet i

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/5b255494-bd8c-4f01-a5f7-e43fc8872004
visma sign
www.vismasign.com

viseringsutrustningen samt möjlighet att visera VL-biljetter.

Biljetter och prissättning
Under året genomfördes sex biljettsläpp. I decembersläppet öppnades försäljningen fram till mitten av juni 2026. Priset på TiBs enkelbiljetter justerades upp med 3,0 procent under 2025.

Kundservice
Belastningen på kundservice minskade kraftigt jämfört med 2024, både avseende antal ärenden och inkomna samtal. Minskningen beror främst på stabilare trafikleverans samt förbättrad trafikkommunikation. Arbetet har präglats av ökad samverkan och effektivisering, bland annat genom samarbete över organisatoriska gränser för att hantera belastningstoppar vid trafikstörningar. För att stärka flexibiliteten har fler timvikarier rekryterats och en permanent anpassning av personalstyrkan har påbörjats med effekt från den 1 januari 2026.

Produktutveckling - lugn avdelning
Den tidigare "tysta avdelningen" har under året utvecklats till "lugn avdelning" på Reginafordonen, vilket innebär ett enhetligt koncept på samtliga avgångar (och fordonstyper). Skyltningen har förbättrats med större och tydligare dekaler vid ingångarna och avdelningen har försetts med en fotovägg med sex motiv från Bergslagen. Utvecklingsarbetet fortsätter under 2026 med planerade förbättringar även på ER1-fordonen.

Marknad och kommunikation
Marknads- och kommunikationsarbetet har fokuserat på att stärka varumärket och öka antalet resenärer, med särskild inriktning mot studenter, barnfamiljer, arbetspendlare och besökare i Bergslagen. Arbetet har omfattat storytelling, bakom-kulisserna-material och branschfakta för att skapa engagemang och förståelse för verksamheten.

Att öppet dela statistik om trafikläget har uppskattats av resenärerna och bidragit till ökat förtroende. Webbplatsen har vidareutvecklats med en tydligare uppdelning mellan trafiknyheter och inspirationsinnehåll.

Trafik

Trafikprogrammet för T25 utfördes med 23 Reginafordon och 7 ER1-fordon. Tursättningen uppgick till 24 fordon under vintervardag, motsvarande 80 procent tursättningsgrad. Under årets andra hälft utökades fordonsflottan till totalt 33 fordon, varav minst två används som ersättning för fordon som är långtidsavställda för midlife-upprustning.

Trafikleveransen var i huvudsak stabil. De största avvikelserna under året var:
" Planerad kontaktledningsupprustning i Borlänge under veckorna 29-32, med ersättningstrafik Mora-Borlänge-Ludvika
" Omfattande trafikstörningar på sträckan Gävle-Borlänge till följd av felplanerat banarbete av Trafikverket
" Stormen Johannes den 27-29 december med inställd trafik, påverkade resenärer och skador på fordonen

Under hösten antog ägarna en ny version av Långsiktigt program, som sträcker sig till 2035 och anger ägarnas ambitioner för trafiksystemets utveckling, bland annat uttryckt i antal dubbelturer per delsträcka.

Punktlighet och regularitet
Avgångspunktligheten (RT+3 från utgångsstation samt Borlänge C) uppgick till 89,70 procent, en ökning med knappt åtta procentenheter jämfört med föregående år. Undervägspunktligheten uppgick till 76,25 procent, en ökning med knappt fem procentenheter. Regulariteten, mätt som hel- och delutförda avgångar, uppgick till 98,03 procent, vilket är en förbättring med knappt sex procentenheter jämfört med 2024.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/5b255494-bd8c-4f01-a5f7-e43fc8872004
visma sign
www.vismasign.com

Fordon

TiB har under året följt sin strategi för uppföljning och genomfört ett antal mötesserier under året. Att både följa upp på distans och genom fysisk närvaro i verkstäderna bedöms vara ett effektivt arbetssätt. Kvalitetsmöten och tekniska forum har genomförts månadsvis per fordonstyp med deltagande från Transitio, TiB, VR och Alstom. Månadsvisa kontraktsuppföljningar avseende viten har också genomförts.

En revision av fordonsunderhållet med fokus på ER1-fordonen genomfördes under årets slut. Arbetet med åtgärderna från denna kommer även att fortsätta under 2026.

TiB har varit representerat i styrelsen för Järnvägstekniskt centrum (JVTC) vid Luleå tekniska universitet och har deltagit i projekt inom digitalisering samt i uppstarten av ett särskilt fordonskluster. Bolaget har även deltagit i forskningssamarbeten med Alstom och Lucchini samt i samtliga samarbetsforum inom Transitio för aktuella fordonstyper.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Belopp i kkr

	2025-12-31	*2024-12-31*	*2023-12-31*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
Nettoomsättning	629 254	619 531	319 617	213 934	261 343
Rörelsemarginal %	0,6	0,6	1,5	0,3	0,1
Balansomslutning	309 760	304 506	291 628	157 324	113 897
Soliditet %	2	2	2,1	3,8	5,2

Definitioner: se not 1

Eget kapital

	Aktiekapital	*Reservfond övr bundna fonder*	*Fritt eget kapital*
Vid årets början	4 500	42	1 642
Årets resultat			96
Vid årets slut	**4 500**	**42**	**1 738**

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 1 737 616, disponeras enligt följande:

	Belopp i kkr
Balanseras i ny räkning	1 738
Summa	**1 738**

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/5b255494-bd8c-4f01-a5f7-e43fc8872004
visma sign
www.vismasign.com

Resultaträkning

Belopp i kkr	*Not*	*2025-01-01-2025-12-31*	*2024-01-01-2024-12-31*
Trafikintäkter	*2*	629 254	619 531
Trafikkostnader	*3*	-585 306	-569 291
Bruttoresultat		43 948	50 240
Försäljningskostnader		-22 446	-31 083
Administrationskostnader	*5,6*	-19 438	-16 117
Övriga rörelseintäkter	*2*	2 514	913
Övriga rörelsekostnader		-876	-389
Rörelseresultat		3 702	3 564
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1 396	2 485
Räntekostnader och liknande resultatposter		-51	-13
Resultat efter finansiella poster		5 047	6 036
Resultat före skatt		5 047	6 036
Skatt på årets resultat	*4*	-4 951	-5 935
Årets resultat		96	101

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/5b255494-bd8c-4f01-a5f7-e43fc8872004
visma sign
www.vismasign.com

Balansräkning

Belopp i kkr	*Not*	*2025-12-31*	*2024-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	*7*	3 837	2 051
		3 837	2 051
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	*8*	149	149
		149	149
Summa anläggningstillgångar		3 986	2 200
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		8 868	119 413
Övriga fordringar		10 114	8 339
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*9*	32 861	26 907
		51 843	154 659
Kassa och bank		253 931	147 647
Summa omsättningstillgångar		305 774	302 306
SUMMA TILLGÅNGAR		309 760	304 506

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/5b255494-bd8c-4f01-a5f7-e43fc8872004
visma sign
www.vismasign.com

Balansräkning

Belopp i kkr	*Not*	*2025-12-31*	*2024-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	*11*		
Aktiekapital		4 500	4 500
Reservfond		42	42
		4 542	4 542
Fritt eget kapital	*10*		
Balanserad vinst eller förlust		1 642	1 541
Årets resultat		96	101
		1 738	1 642
Summa eget kapital		6 280	6 184
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		74 612	69 308
Skatteskulder		5 265	10 484
Övriga kortfristiga skulder		5 155	4 580
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*12*	218 448	213 950
		303 480	298 322
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		309 760	304 506

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/5b255494-bd8c-4f01-a5f7-e43fc8872004
visma sign
www.vismasign.com

Kassaflödesanalys

Belopp i kkr	*Not*	*2025-01-01-2025-12-31*	*2024-01-01-2024-12-31*
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		5 047	6 036
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		876	388
		5 923	6 424
Betald inkomstskatt		-10 170	-939
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-4 247**	**5 485**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		102 816	-13 079
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		10 376	7 781
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**108 945**	**187**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 662	-1 013
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2 662**	**-1 013**
Finansieringsverksamheten			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Årets kassaflöde		**106 283**	**-826**
Likvida medel vid årets början		**147 648**	**148 473**
Likvida medel vid årets slut		**253 931**	**147 647**

Noter till kassaflödesanalysen

Not Betalda räntor och erhållen utdelning

	2025-01-01-2025-12-31	*2024-01-01-2024-12-31*
Erhållen ränta	1 396	2 485
Erlagd ränta	-51	-13

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/5b255494-bd8c-4f01-a5f7-e43fc8872004
visma sign
www.vismasign.com

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i kkr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar	*År*
Inventarier, verktyg och installationer	5

Leasing

Leasetagare
Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal
Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Beskrivningen nedan exemplifierar förhållanden som kan förekomma.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Avgiftsbestämda planer
Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/5b255494-bd8c-4f01-a5f7-e43fc8872004
visma sign
www.vismasign.com

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats. Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Intäkter
Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Not 2 Nettoomsättning

Bolagets trafikintäkter har erhållits från följande intressenter

	2025-01-01-2025-12-31	*2024-01-01-2024-12-31*
Trafikverket	25 238	26 330
Trafikhuvudmän	498 936	498 093
Biljettintäkter	98 891	95 108
Övriga	8 703	913
Summa	**631 768**	**620 444**

Not 3 Operationell leasing - leasetagare

	2025-01-01-2025-12-31	*2024-01-01-2024-12-31*
Operationell leasing		
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	-158 556	-155 490
	-158 556	-155 490

Huvuddelen av de tågsätt som används i trafiken hyrs av Tåg i Bergslagen och disponeras av trafikoperatören.

Not 4 Skatt på årets resultat

	2025-01-01-2025-12-31	*2024-01-01-2024-12-31*
Aktuell skattekostnad	-4 951	-5 935
	-4 951	**-5 935**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/5b255494-bd8c-4f01-a5f7-e43fc8872004
visma sign
www.vismasign.com

Avstämning av effektiv skatt

		2025-01-01-2025-12-31		*2024-01-01-2024-12-31*
	Procent		Procent	
Resultat före skatt		5 047		6 036
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	1 040	20,6	1 243
Ej avdragsgilla kostnader	78	3 937	78,8	4 756
Ej skattepliktiga intäkter		-4	-	-15
Skatt hänförlig till tidigare år		-22		-49
Redovisad effektiv skatt		-4 951		-5 935
Differens		**-**		**-**

Not 5 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2025-01-01-2025-12-31	*Varav män*	*2024-01-01-2024-12-31*	*Varav män*
Sverige	10	6	9	5
Totalt	**10**	**6**	**9**	**5**

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2025-12-31	*2024-12-31*
Andel kvinnor		
Styrelsen och ledande befattningar	44%	38%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2025-01-01-2025-12-31	*2024-01-01-2024-12-31*
Löner och andra ersättningar:		
Styrelse och VD	1 454	1 430
Övriga anställda	7 431	6 454
Summa	**8 885**	**7 884**
Sociala kostnader	4 750	4 256
(varav pensionskostnader inkl särskild löneskatt 1)	1 675	1 767

1) Av företagets pensionskostnader avser 429 357 kr (f.å. 416 472 kr) företagets VD och styrelse. Skiljs verkställande direktören från sin befattning utan att ha åsidosatt aktiebolagslagens ansvarsregler har vd rätt till ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Inga pensionskostnader utöver gällande lagstiftning förekommer i detta avtal.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/5b255494-bd8c-4f01-a5f7-e43fc8872004
visma sign
www.vismasign.com

Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2025-01-01-2025-12-31	*2024-01-01-2024-12-31*
KPMG		
Revisionsuppdrag	180	165

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	*2024-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
-Vid årets början	2 873	1 860
-Nyanskaffningar	2 662	1 013
	5 535	2 873
Ackumulerade avskrivningar		
-Vid årets början	-822	-433
-Årets avskrivning	-876	-389
	-1 698	-822
Redovisat värde vid årets slut	**3 837**	**2 051**

Not 8 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	*2024-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	149	149
-Tillkommande tillgångar	-	-
Redovisat värde vid årets slut	**149**	**149**

Not 9 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	*2024-12-31*
Förutbetalda tåghyror	23 657	23 509
Övriga poster	9 204	3 398
	32 861	**26 907**

Not 10 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 1 737616, disponeras enligt följande:

	2025-12-31
Balanseras i ny räkning	1 738
	1 738

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/5b255494-bd8c-4f01-a5f7-e43fc8872004
visma sign
www.vismasign.com

Not 11 Antal aktier och kvotvärde

	2025-12-31	*2024-12-31*
Antal aktier	45 000	45 000
Kvotvärde	100	100

Not 12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	*2024-12-31*
Upplupna personalanknutna kostnader	692	714
Förutbetalda intäkter från ägare	136 000	134 929
Upplupna kostnader	40 780	49 650
Övriga poster	40 976	28 657
	218 448	**213 950**

Not 13 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:
Rörelseresultat / Nettoomsättning.

Balansomslutning:
Totala tillgångar.

Soliditet:
(Totalt eget kapital + (100 % - aktuell bolagsskattesats av obeskattade reserver)) / Totala tillgångar.

Underskrifter

Borlänge den dag som framgår av min elektroniska signering

Nina Höijer
Styrelseordförande

Marie-Louise Dangardt

Mikael Rosén

Abbe Ronsten

Jenny Landernäs

Per Stener Bång

Marino Wallsten

Erik Baecklund

Maja Rapp
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signering

KPMG AB

Thomas Nielsen
Auktoriserad revisor

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/5b255494-bd8c-4f01-a5f7-e43fc8872004
visma sign
www.vismasign.com

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This document contains 14 pages before this page
Dokumentet inneholder 14 sider før denne siden
Tämä asiakirja sisältää 14 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 14 sider før denne side
Detta dokument innehåller 14 sidor före denna sida

MAJA RAPP
Tåg i Bergslagen AB, SE556470210701, Bragegallerian 5, 784 33 , Borlänge
1d997497-e141-485f-9209-b2a6823ac5d8 - 2026-03-25 13:18:44 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 830ab74c-e28d-4cb1-baf3-0c4e9657e41b - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

NINA HÖIJER
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Tåg i Bergslagen AB
bea8a06e-b561-41ac-881b-a1461c3258a3 - 2026-03-25 13:26:01 UTC +02:00
BankID / Freja eID - fc0e5ecd-8f37-403f-86c8-35023e3a8af4 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

JOHAN MARINO WALLSTEN
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Region Västmanland
0c35703e-28c1-4b88-97e3-8e8321ce540f - 2026-03-26 09:20:26 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 14170c64-76e3-4d61-9c00-0e1394c695e2 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

PER TAGE MIKAEL STENER BÅNG
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Region Gävleborg
8ee61aa7-8c0b-4112-aac3-0b82568272a7 - 2026-03-26 10:40:02 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 1f0b8c9a-4e0f-456e-8207-6fd7b36653fa - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

ABBE ABDON FREDRIK RONSTEN
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Region Dalarna
fea8fa33-18c8-47ae-9912-aa92b73a8036 - 2026-03-26 10:42:07 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 96dce57e-e8f4-468f-a284-355f3072c1b6 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

MIKAEL ROSÉN
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Tåg i Bergslagen
0329e5d8-2029-4441-bd56-211e98bc3631 - 2026-03-26 17:54:30 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 3d42e6b3-5668-4bf9-9946-1637733a864e - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

JENNY ELISABET LANDERNÄS
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Region Västmanland
789cbcab-9638-43bd-a56d-6196c33618ec - 2026-03-27 11:09:59 UTC +02:00
BankID / Freja eID - feb1d168-35ca-46a8-b167-bf63b8fd1fe9 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This document contains 15 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 15 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 15 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 15 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 15 sider før denne side

MARIE-LOUISE ANITA DANGARDT
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Tåg i Bergslagen
1b8bc921-e40d-4e95-8c78-ffe27bb5d252 - 2026-03-27 11:35:30 UTC +02:00
BankID / Freja eID - b68c4b76-b581-4efe-b8d9-dcd5ead8893f - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Bengt Erik Baecklund
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Region Örebro län
30fc545d-9a06-47c5-a949-527a2bbc060a - 2026-03-27 16:09:06 UTC +02:00
BankID / Freja eID - c698ac99-2d9f-42c6-85a7-c94ef5b38027 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

THOMAS ANDREAS NIELSEN
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: KPMG AB
01fe76cc-cf5a-4e0b-8876-c19a2454d1ab - 2026-03-29 14:20:18 UTC +03:00
BankID / Freja eID - 35261052-b211-4fae-a5cb-45914aa6c57a - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/5b255494-bd8c-4f01-a5f7-e43fc8872004
visma sign
www.vismasign.com

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Tåg i Bergslagen AB, org. nr 556470-2107

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Tåg i Bergslagen AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Tåg i Bergslagen ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Tåg i Bergslagen AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tåg i Bergslagen AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Penneo dokumentnyckel: E5FM4-LDO7J-DAQX6-VLYPL-H9OWZ-7DV0V

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Tåg i Bergslagen AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Falun det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

Thomas Nielsen
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: E5FM4-LDO7J-DAQX6-VLYPL-H9OWZ-7DV0V

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

THOMAS NIELSEN
Auktoriserad revisor
Serienummer: f559fa11add6e0[…]1280ef8b4babf
IP: 212.85.xxx.xxx
2026-03-29 11:17:37 UTC



Penneo dokumentnyckel: E5FM4-LDO7J-DAQX6-VLYPL-H9OWZ-7DV0V

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Lekmannarevisorn i Tåg i Bergslagen AB

Till årsstämman i

Tåg i Bergslagen AB

Org nr 556470–2107

Granskningsrapport för 2025

Jag, av fullmäktige i Region Västmanland utsedd lekmannarevisor, har granskat Tåg i Bergslagen AB:s verksamhet för 2025. Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorn.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorn ska granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen och god revisionssed i kommunal verksamhet samt utifrån bolagsordning och av bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning. Detta har skett genom grundläggande granskning avseende måluppfyllelse samt styrning och intern kontroll.

Jag anser att de revisionsbevis jag inhämtat är tillräckliga som grund för mina uttalanden nedan. Utifrån genomförd granskning gör jag följande bedömningar avseende revisionsåret 2025:

Att bolagets verksamhet sammantaget har skötts på ett ändamålsenligt sätt.

Att bolagets verksamhet har bedrivits på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Sala den dag som framgår av min elektroniska signatur

_____

Rasmus Löfling

Lekmannarevisor

✔ **Signerat** 2026-03-30 11:46:32 UTC **Oneflow ID** 14164681 **Sida** 1 / 2

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

RASMUS LÖFLING Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-30 11:46:32 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: RASMUS LÖFLING

Rasmus Löfling

Leveranskanal: E-post

Grundläggande granskning 2025

Tåg i Bergslagen AB

Mars 2026



Inledning

Bakgrund

Av lagstiftning och god revisionssed följer att regionens revisorer årligen ska granska alla verkställande organ som bedriver kommunal verksamhet.

Bolagsstyrelsen ska förvalta och genomföra verksamheten i enlighet med ägarens uppdrag, lagar och föreskrifter. För att fullgöra uppdraget måste styrelsen bygga upp system och rutiner för styrning, uppföljning, kontroll och rapportering samt säkerställa att dessa rutiner tillämpas på avsett sätt. En bristfällig styrning och kontroll kan riskera att verksamheten inte bedrivs och utvecklas på avsett sätt.

Revisionsobjekt i granskningen är aktiebolaget Tåg i Bergslagen AB.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med den översiktliga granskningen är att ge lekmannarevisorn ett underlag till uttalande i granskningsrapport. I dess uppdrag ingår att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Utövar och vidtar bolagsstyrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?
2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?
3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Därutöver sker även en kompletterande granskning inom följande område:

- Följsamhet till mål i ägardirektiv

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar. Följande revisionskriterier används i granskningen:

- Aktiebolagslagen 8:4–5
- Följsamhet till mål och budget för år 2025

Avgränsning

I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2025. I övrigt se avsnitt ”Syfte och revisionsfrågor”.

Metod

Analys för granskningen relevant dokumentation, främst mötesprotokoll, delårsrapport samt årsredovisning.

Revisionell bedömning av respektive revisionsfråga sker utifrån en tregradig skala: ja/uppfyllt (grön); delvis uppfyllt (gul); nej/ej uppfyllt (röd).

Rapportens innehåll har faktakontrollerats av företrädare för bolaget.

Rapporten har kvalitetssäkrats i enlighet med PwC:s interna rutiner och checklistor för kvalitetssäkring.

Granskningsresultat

Iakttagelser

I bolagets bolagsordning framgår vad som är föremålet (vad bolaget ska ägna sig åt) och ändamålet (vilken service/nytta som bolaget ska tillhandahålla ägaren/medborgaren) med verksamheten. Det kommunala ändamålet med bolaget är följande:

- Utgöra driftorganisation åt de regionala kollektivtrafikmyndigheterna i Region Dalarna, Region Gävleborg, Region Västmanland och Region Örebro län.

Ägarna ställer i direktiv inte krav på att bolaget ska upprätta affärs-/verksamhetsplan. Styrelsen har 2024-11-20 fastställt verksamhetsplanering för 2025. Granskning av planeringen visar att den omfattar följande målområden:

- Kund och marknad
- Trafik och infrastruktur
- Strategi och ekonomi
- Fordon
- Verksamhet

Till målområdena finns aktiviteter som är uppföljningsbara, men mätbara indikatorer saknas.

Ägarnas gemensamma övergripande och strategiska mål samt uppdrag till bolaget framgår av ägardirektiv. Även dessa är uppföljningsbara.

I ägardirektiv ställs krav på att bolaget upprättar rullande fyraårsplan avseende kostnader för fordonsförsörjning, banavgifter, intäkter och utgifter. Vår granskning visar att styrelsen 2024-11-20 fastställt resultatbudget för år 2025.

Verksamheten ska, enligt ägardirektiv, bedrivas kostnadseffektivt. I övrigt saknas ekonomiska/finansiella mål i direktivet.

Styrelsens arbetsordning och VD-instruktion, fastställda av styrelsen 2025-05-15, reglerar former för uppföljning och rapportering. En genomgång av styrelseprotokoll under året visar att styrelsen löpande erhåller information om verksamheten, men av protokollen framgår inte att en systematisk uppföljning av mål för verksamheten görs. Däremot är rapporteringen av måluppfyllelse för ekonomi heltäckande.

Av uppföljning verksamhetsplanering 2025 framgår måluppfyllelsen är generellt god. Målområdena följs även upp i årsredovisning 2025 och årssammanfattning 2025. Styrelsen tog del av slutrapport verksamhetsplan 2026-02-18.

Uppdrag till bolaget i ägardirektiv följs upp i bolagsstyrningsrapport för 2025.

Av bolagsstyrningsrapporten framgår även att bolaget bedömer att den interna kontrollen, vad avser uppfyllande av bolagets ändamål, ägarnas beslutade mål och hur bolagets finansiella rapportering är organiserad, fungerat på ett tillfredsställande sätt under året.

Som tidigare nämnts har ägarna inte fastställt tydliga ekonomiska/finansiella. Granskningen av måluppfyllelse för ekonomi utgår därför från bolagets budget. Av årsredovisning 2025 framgår att 2025 är andra året med ny affärsmodell och ekonomisk ansvarsfördelningen. Trafiken var stabil under hela året, till skillnad från stora delar av 2024. Samtidigt baserades delar av budgeten för 2025 på förutsättningar från 2024, vilket har bidragit till avvikelser inom vissa kostnadsområden. Avvikelsen mot budget uppgick till ett överskott om 40,8 mnkr, vilket har återbetalats till ägarna. De största bidragande faktorerna till överskottet är lägre kostnader för fordon och fordonsunderhåll, kundersättningar och försäljning, produktionskostnader för trafikutförandet samt kostnader för administration och personal. Vidare framgår att årets resultat efter finansiella poster uppgår till 5,0 mnkr.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar bolagsstyrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder	**Ja.**	

Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet	**Ja.**	

Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi	**Ja.**	

Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Överväga om målområdena i verksamhetsplaneringen kan kompletteras med mätbara indikatorer.
- Överväga om former för att följa upp mål för verksamheten på ett systematiskt sätt löpande under året ska utvecklas.

2026-03-23

Henrik Fagerlind	***Magdalena Bergfors***
Uppdragsledare	*Projektledare*

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av lekmannarevisorn i Tåg i Bergslagen AB enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från 2025-11-21. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

Bilagor

Delfrågor		
1	Har styrelsen antagit en plan för verksamheten?	**Grön**
2	Har styrelsen antagit en budget för verksamheten?	**Grön**
3	Finns mål formulerade för bolagets verksamhet?	**Grön**
4	Finns mål formulerade för bolagets ekonomi?	**Grön**
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	**Gul**
6	Har styrelsen upprättat instruktion för rapportering till styrelsen?	**Grön**
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	**Gul**
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	**Grön**
9	Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	**ET**
10	Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	**ET**
11	När bolaget uppsatta mål för verksamheten?	**Grön**
12	När bolaget uppsatta mål för ekonomin?	**Grön**

Ägardirektiv		
1	När bolaget verksamhetsmål i ägardirektiv?	**Grön**
2	När bolaget ekonomiska mål i ägardirektiv?	**ET**

Tåg i Bergslagen

Rapportering intern kontroll och årsbokslut 2025-12-31

2025-01-13



Innehållsförteckning

Introduktion	3
Risksammanfattning och fokusområden för revisionen	4
Signifikanta risker/Övriga risker	5
Iakttagelser intern kontroll	7
Ej korrigerade fel	8
Bilagor	9

Introduktion

Till Styrelsen och ledningen i Tåg i Bergslagen



Vi ser fram emot möjligheten att träffa er för att diskutera resultaten av vår revision av Tåg i Bergslagen AB för det år som slutade 2025-12-31.

Vi tillhandahåller denna rapport före vårt möte för att ni ska kunna ta del av våra slutsatser i förhand för att höja kvaliteten på våra diskussioner. Vi utvecklar gärna de frågor som behandlas i denna rapport när vi träffas.

Vår revision är i allt väsentligt slutförd och återstående är granskning av Årsredovisningen. Det har inte skett några väsentliga förändringar av vår revisionsplan och revisionsstrategi.

Under förutsättning av styrelsens godkännande förväntar vi oss att utfärda vår revisionsberättelse om Tåg i Bergslagen under april.

Vi vill fästa er uppmärksamhet på den viktiga informationen på sidan 17 i denna rapport, där följande förklaras:

- Syftet med rapporten,
- Begränsningarna i det utförda arbetet; och
- Begränsningarna i distributionen av rapporten

Thomas Nielsen
Huvudansvarig revisor

© 2026 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Risksammanfattning och fokusområden för revisionen

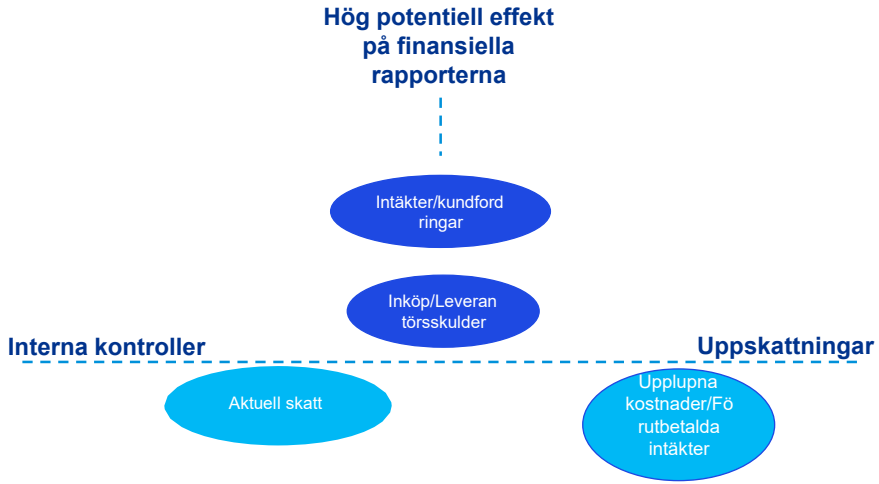
Risker kopplade till den finansiella rapporteringen som har identifierats utifrån era strategiska prioriteringar och övriga faktorer har utvärderats utifrån riskernas påverkan på de finansiella rapporterna och sammanfattats i en riskmatris.

I matrisen har väsentliga processer och konton utvärderats utifrån dess beroende av interna kontroller eller uppskattningar på x-axeln samt eventuella felaktigheter påverkan på de finansiella rapporterna på y-axeln.

Vår revisionsansats kommer kombinera granskning av interna kontroller och substansgranskning. För transaktionsintensiva, standardiserade transaktioner med lite eller ingen bedömning, så som inköpsprocessen, kommer vi utföra en kontrollbaserad revision.

Varje process och konto har markerats i lila, blått eller grönt utifrån våra erfarenheter från bolaget.

Kommentarer för väsentliga områden återfinns på sidorna 5-7.



Generella och övergripande områden med påverkan

Det finns områden som har en mer generell och övergripande påverkan på processer och konton. Dessa områden kommer täckas in av vår revision men kan inte separat inkluderas i den mer specifika riskmatrisen.

- Informationsteknologi - Generella IT-kontroller så som åtkomst och möjlighet att genomföra ändringar i system, vilket innefattar den övergripande styrningen av applikationer och system. IT granskningen säkerställer inte åtkomst till system vid eventuella Cyber-attacker.
- Intern kontroll
- Styrelsen och ledningens förvaltning.

Definition

Högre risk | Medelhög risk | Lägre risk

© 2021 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Signifikanta risker

1 Intäkter/kundfordringar

Riskbeskrivning

Intäkterna utgör det väsentligaste transaktionsflöde i bolaget och fördelning av underskott sker i samband med årsskiftet.

Utfört arbete och slutsats

- Granskning av interna kontroller för faktureringsrutinen och kontroller för att säkerställa att allt blir fakturerat.
- Substansgranskningsåtgärder bestående av analytisk granskning av resultaträkningen och omsättningen
- Stickprovsurval av intäkter under året.
- kompletterande substansgranskningsåtgärder i samband med bokslut, avklipp, reglering kundfordringar, reserv osäkra kundfordringar etc.
- Genomgång av underskottsfördelning vid årsbokslutet.

2 Inköp/Leverantörsskulder

Riskbeskrivning

Inköpsprocessen och leverantörsskulder är väsentlig för att säkerställa kostnaderna i bolaget.

Utfört arbete och slutsats

- Granskning av interna kontroller med fokus på attest och utbetalningsrutinen.
- Substansgranskningsåtgärder bestående av analytisk granskning av resultaträkningen.
- Avstämning av reskontra och analytisk granskning av leverantörsskulder.
- Stickprov kostnader under året.
- Kontroll av avklipp/periodisering i samband med bokslutet.

© 2026 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Övriga risker

3 Upplupna kostnader/förutbetalda intäkter

Riskbeskrivning

Interimsskulder är en väsentlig balanspost som innehåller förskottsfakturering på ägare samt väsentliga upplupna kostnader varvid avklipp i samband med bokslutet är väsentlig för de finansiella rapporterna.

Utfört arbete och slutsats

- Detaljgranskning balansposten i samband med årsbokslutet
- Detaljgranskning av periodiserings försäljning samt inköp för att säkerställa korrekt avklipp i bokslutet.

4 Aktuell skatt

Riskbeskrivning

Skatteberäkningen innehåller en viss komplexitet kopplat till ränteavdragsbegränsningsregler

Utfört arbete och slutsats

- Detaljgranskning av skatteberäkningen i samband med årsbokslutet.

© 2026 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Intern kontroll iakttagelser 2025

Iakttagelser avseende intern kontroll 2025

- Hög risknivå – åtgärder bör initieras omgående
- Medium risknivå – åtgärder bör initieras på medellång sikt
- Låg risknivå – åtgärder kan genomföras på längre sikt

Risk	KPMG Kommentar	Gradering	Ledningens kommentarer
Inga intern kontroll iakttagelser i samband med revisionen			

© 2026 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Ej korrigerade fel

Resultatrad och beskrivning (tkr)	Typ av fel	Resultat-effekt före skatt vid justering	Resultat-effekt efter skatt vid justering	Balanspost som berörs	Kommentarer management
Vi har i samband med vår revision ej noterat några materiella avvikelser i bokslutet.					
Totalt belopp, netto					

© 2026 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Bilagor

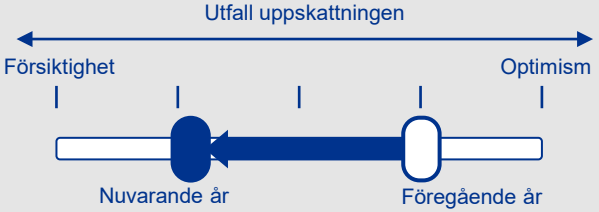
Innehåll	Sida
Översikt över viktiga uppskattningar i redovisningen	10
Oberoende	11
Obligatorisk rapportering enligt ISA	12
Kvalitetskontroll	14
Kvalitetsstyrningssystem enligt ISQM1	15
Ansvarsfördelning enligt ISA	16
Viktig information	17

Översikt över viktiga uppskattningar i redovisningen

Vår syn på ledningens bedömningar

Många poster i de finansiella rapporterna kan inte mätas med precision utan endast uppskattas. Dessa uppskattningar är föremål för osäkerhet på grund av inneboende begränsningar i kunskap eller data. Vissa uppskattningar i redovisningen kräver betydande bedömningar av företagsledningen eller är komplicerade på grund av den stora osäkerheten i uppskattningarna.

Våra synpunkter på ledningens bedömningar av uppskattningar i redovisningen grundar sig enbart på det arbete som utförts inom ramen för vår revision av de finansiella rapporterna som helhet. Vi uttrycker ingen försäkran om enskilda rubriker i de finansiella rapporterna.



Försiktighet innebär en mindre tillgång eller större skuld; optimism är motsatsen

Tillgångs-/ skuldklass	Vår syn på ledningens bedömning	Saldo [(MSEK)]	Fg år	Ytterligare kommentarer
Avsättning kostnader Hjulaxlar	Försiktig | Neutral | Optimistisk	6,5	0	I samband med årets bokslut har avsättning gjorts för upparbetade kostnader avseende reparationsåtagande för hjulaxlar.

© 2026 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Oberoende

Mer om våra policyer och förfaranden för oberoende

Fakta och frågor som rör tillhandahållandet av revisionstjänster och icke-revisionstjänster (NAS), avgiftsrelaterad information och eventuella hot, åtgärder som vidtagits för att undanröja hot eller skyddsåtgärder som vidtagits för att minska hoten till en godtagbar nivå anges nedan.

Tjänster som tillhandahålls	Hot identifieras och åtgärder vidtas eller föreslås och skyddsåtgärder tillämpas	Grund för arvode	Arvode MSEK
Inga icke revisionstjänster tillhandahållna under 2025			

Vi bekräftar att, per dagen för denna rapport, alla identifierade hot mot vårt oberoende har eliminerats eller reducerats till en acceptabel nivå, med hänsyn tagen till vidtagna eller föreslagna åtgärder och tillämpade skyddsåtgärder. Uppdragsteamet och andra inom företaget, i förekommande fall] företaget har uppfyllt relevanta etiska krav avseende oberoende.

Om vi gör några ytterligare viktiga bedömningar i samband med oberoendefrågor kommer vi att informera er om dessa.

© 2026 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Obligatorisk rapportering enligt ISA

ISA innehåller krav på att kommunicera frågor till styrelsen, vilka sammanfattas i tabellen nedan. Vi har kommunicerat följande, när det varit relevant.

Områden vi kommer att kommunicera	Revisionsplan	Granskningsresultat
Vårt ansvar i samband med revisionen av de finansiella rapporterna	Sida 16	
Översikt över revisionens planerade omfattning och tidpunkt samt förväntad form, tidpunkt för och allmänt innehåll i kommunikationen	Sidorna 4-6	
Våra synpunkter på väsentliga kvalitativa aspekter av företagets redovisningspraxis, inklusive redovisningsprinciper, uppskattningar och upplysningar i de finansiella rapporterna		Sida 7-8
Faktiska eller misstänkta oegentligheter som identifierats under revisionen och som berör företagsledningen, anställda med betydande roller i den interna kontrollen eller andra fall där oegentligheterna leder till en väsentlig felaktighet i de finansiella rapporterna, såvida inte sådan kommunikation är förbjuden enligt lag eller annan författning		✓
Förhållanden som rör identifierad eller misstänkt bristande efterlevnad av lagar och förordningar som upptäcks under revisionen, såvida inte uppenbart oväsentlig eller sådan kommunikation är förbjuden enligt lag eller förordning. Om överträdelsen tros vara avsiktlig och väsentlig, kommer vi att meddela detta så snart det är praktiskt möjligt		✓
Identifiering av händelser eller förhållanden som kan ge upphov till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten och därmed sammanhängande väsentliga frågor		
Väsentliga frågor som uppkommer under revisionen avseende företagets närstående		✓
Väsentliga frågor som diskuterats eller varit föremål för korrespondens med företagsledningen		✓
Andra väsentliga frågor som är relevanta för granskningen av processen för den finansiella rapporteringen		✓
Betydande svårigheter under revisionen		✓
En översikt över den typ av arbete som ska utföras på enhetens finansiella information samt över koncernrevisionsteamets bidrag till det arbete som enhetens revisorer ska utföra på väsentliga enheters finansiella information		✓
Fall där koncernrevisionsteamets utvärdering av en revisors arbete gett upphov till frågor om kvaliteten på revisorns arbete, eventuella begränsningar av koncernrevisionen eller oegentligheter eller misstänkta oegentligheter som berör koncernledningen, enheten, anställda som har betydande roller i koncernövergripande kontroller eller andra fall där oegentligheterna har lett till en väsentlig felaktighet i koncernredovisningen		✓

✓ Inget att rapportera

© 2026 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Obligatorisk rapportering enligt ISA (forts.)

Områden vi kommer att kommunicera	Revisionsplan	Granskningsresultat
Skriftliga uttalanden som vi efterfrågar		✓
Omständigheter som kan föranleda revisorn att ändra revisionsuttalandet, inklusive ett stycke om sakfrågor, andra frågor eller felaktigheter i den andra informationen		✓
Ej korrigerade felaktigheter i revisionen, inklusive väsentliga utelämnanden		✓
Väsentliga brister i den interna kontrollen som identifierats under revisionen		✓
Revisorns oberoende • Ett uttalande om att vi har följt relevanta etiska krav på oberoende • Relationer och andra frågor som rimligen kan tänkas påverka vårt oberoende • Relaterade skyddsåtgärder som har tillämpats för att eliminera eller reducera hot mot oberoendet till en godtagbar nivå		Sida 11
Kvalitetsstyrningssystem enligt ISQM1		Sida 15

✓ Inget att rapportera

© 2026 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Kvalitetskontroll

Kvalitetskontroll genomförd av Revisorsinspektionen

Enligt 8 kap 49 b § i aktiebolagslagen (2005:551) är ett av kraven att revisionsutskottet ska hålla sig informerad om resultaten av Revisorsinspektionens kvalitetskontroller.

Senast avslutade inspektion från Revisorsinspektionen

Utdrag från beslut uttryckt i brev från Revisorsinspektionen den 19 juni 2024:

Det åligger Revisorsinspektionen att minst vart tredje eller vart sjätte år genomföra sådan kvalitetskontroll som avses i artikel 26 Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 537/2014 av den 16 april 2014 om särskilda krav avseende lagstadgad revision av företag av allmänt intresse och om upphävande av kommissionens beslut 2005/909/EG.

Revisorsinspektionen har under 2024 kvalitetskontrollerat det registrerade revisionsbolaget KPMG AB. Kontrollen har varit såväl system- som uppdragsbaserad. Den uppdragsbaserade kontrollen har omfattat ett urval av sju revisorer och sju av dem genomförda revisionsuppdrag.

Vid dessa kontroller har inte framkommit annat än att KPMG AB och att de kvalitetskontrollerade revisorerna i allt väsentligt bedriver sin revisionsverksamhet i enlighet med god revisorssed och god revisionssed, se bifogad promemoria.

En rapport från inspektionen, bilagd ovan nämnda brev, är publikt tillgänglig här.

KPMG AB

Anders Bäckström
Ethics & Independence Partner, Quality & Risk

En beskrivning av Revisorsinspektionens verksamhet återfinns på https://www.revisorsinspektionen.se/om-ri/

© 2026 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Kvalitetsstyrningssystem enligt ISQM1

Enligt kraven i International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB)'s, International Standard on Quality Management (ISQM1) och KPMG International Limited Policy ska KPMG AB ("revisionsföretaget") utforma, implementera och använda ett kvalitetsstyrningssystem för revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter eller andra bestyrkandeuppdrag eller närliggande tjänster som utförs av revisionsföretaget. I enlighet med ISQM1 lämnar vi information om vårt kvalitetsstyrningssystem till styrelsen.

Syftet med kvalitetsstyrningssystemet är att ge revisionsföretaget en rimlig försäkran om att:

- revisionsföretaget och dess personal fullgör sitt ansvar i enlighet med standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lag och annan författning och utför uppdrag i enlighet med sådana standarder och krav, och
- rapporter som utfärdas av revisionsföretaget eller en uppdragsansvarig är lämpliga under omständigheterna.

KPMG AB beskriver i sin transparensrapport för 2025 hur kvalitetsstyrningssystemet stöder ett konsekvent genomförande av uppdrag som håller god kvalitet.

Uttalande om effektiviteten i KPMG AB:s kvalitetsstyrningssystem

Genom program för monitorering av kvalitet och regelefterlevnad kan KPMG AB identifiera och vidta åtgärder som motverkar avvikelser och kvalitetsbrister avseende såväl enskilda uppdrag som det övergripande kvalitetsstyrningssystemet.

Om brister identifieras när KPMG AB utför sin årliga utvärdering av kvalitetsstyrningssystemet ska revisionsföretaget utvärdera hur allvarliga och genomgripande identifierade brister är genom att undersöka grundorsakerna och utvärdera effekten av de identifierade bristerna, enskilt och tillsammans, på kvalitetsstyrningssystemet, med hänsyn tagen till de motåtgärder som vidtagits vid tidpunkten för utvärderingen.

Baserat på den årliga utvärderingen av revisionsföretagets kvalitetsstyrningssystem per 30 September 2025, ger kvalitetsstyrningssystemet revisionsföretaget en rimliga försäkran om att målen med Kvalitetsstyrningssystemet uppnås.

Stockholm, november 2025

Mathias Arvidsson
Verkställande direktör

© 2026 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Ansvarsfördelning ledning vs revisor enligt ISA

Ledningens ansvar (och, där tillämpligt, de som är ytterst ansvariga)	Upprätta finansiella rapporter i enlighet med tillämpligt regelverk som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Förse revisorn med tillgång till all information som är relevant för upprättandet av de finansiella rapporterna, ytterligare information som har begärts och obegränsad tillgång till personer inom företaget.
Revisorns ansvar	Utforma och uttala oss om de finansiella rapporter som har upprättats av ledningen under överseende av de som ytterst ansvarar för styrningen. En revision av de finansiella rapporterna befriar inte ledningen eller de som ansvarar för styrningen från sitt ansvar.
Revisorns ansvar – Oegentligheter	Designa och implementera lämpliga åtgärder för att identifiera, bedöma och få tillräckligt lämpliga bevis om riskerna för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna på grund av bedrägeri och att på lämpligt sätt reagera på bedrägeri eller misstänkt bedrägeri som identifieras under revisionen.
Revisorns ansvar – Annan information	Erhålla, läsa och överväga om det är en väsentlig inkonsekvens mellan annan information och 1) finansiella rapporter och 2) revisorns kunskap som erhållits i granskningen. Svara på lämpligt sätt när väsentliga inkonsekvenser tycks existera, eller om annan information verkar vara materiellt felaktiga. Rapportera om annan information i revisionsberättelsen.

© 2026 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Viktig information

Rapporten presenteras enligt villkoren för vårt uppdragsbrev.

- Denna rapports distribution är begränsad.
- Innehållet i rapporten är baserat enbart på de åtgärder som är nödvändiga för revisionen.

Syftet med denna rapport

Denna rapport har upprättats i samband med vår revision av årsredovisningen för Tåg i Bergslagen AB som har upprättats enligt Årsredovisningslagen och K3 avseende räkenskapsåret 2025.

Denna rapport har upprättats till dem som har ansvar för företagets styrning, vilka vi anser vara styrelsen, för att kommunicera frågor av intresse enligt krav i ISA (däribland ISA 260 Kommunikation med dem som har ansvar för företagets styrning), artikel 11 i EU-förordning 537/2014 och andra frågor vi har uppmärksammat under revisionsarbetet som vi anser kan vara av intresse, och inte för något annat syfte.

Rapporten sammanfattar de viktiga frågor som identifierats under revisionen men upprepar inte frågor som vi tidigare har kommunicerat till er. I synnerhet vill vi fästa uppmärksamheten på vår revisionsplan och revisionsstrategi se sid 4-6 där vi sammanfattar era och våra ansvarsområden, resultaten av vår riskbedömning och viss information avseende vår revisionsstrategi och revisionsplanering.

Begränsningar i utfört arbete

Denna rapport är skild från vår revisionsberättelse och utgör inte ett ytterligare uttalande om föreningens och koncernens finansiella rapporter, och inte heller ökar, utvidgar eller ändrar den våra plikter och ansvarsområden som revisorer.

Vi har inte utformat eller utfört andra åtgärder än dem som krävs av oss som revisorer i syfte att identifiera eller kommunicera några av de frågor som omfattas av denna rapport.

De rapporterade frågorna bygger på kunskap som inhämtats till följd av att vi är era revisorer. Vi har inte verifierat riktigheten eller fullständigheten i sådan information utöver i samband med och i den mån som krävs för revisionens syfte.

Begränsningar i distribution

Rapporten tillhandahålls baserat på att den endast är avsedd som information till dem som har ansvar för Tåg i Bergslagens styrning, att den inte kommer att citeras eller hänvisas till, vare sig i sin helhet eller delvis, utan att vårt skriftliga samtycke inhämtats i förväg, och att vi inte tar på oss något ansvar till en tredje part med avseende på den.

KPMG

© 2026 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

kpmg.com/socialmedia

© 2026 KPMG AB a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent firms of the KPMG global organization.

KPMG refers to the global organization or to one or more of the member firms of KPMG International Limited ("KPMG International"), each of which is a separate legal entity. KPMG International Limited is a private English company limited by guarantee and does not provide services to clients. For more detail about our structure please visit https://home.kpmg/xx/en/home/misc/governance.html

Document Classification: KPMG Confidential